

IMC Impomed Centrum S.A., Warszawa

IMC Impomed Centrum S.A.¹ działa na polskim rynku od 1996 r. Firma początkowo specjalizowała się w sprzedaży wysokiej jakości instrumentów chirurgicznych, narzędzi do neurochirurgii, endoprotez oraz narzędzi wykorzystywanych przy zabiegach ortopedycznych. Przełom w historii IMC Impomed Centrum nastąpił w 2006 r., gdy firma postanowiła rozszerzyć zakres swojej działalności o hodowlę komórek do przeszczepów stosowanych w operacjach stawów. Firma IMC Impomed Centrum nawiązała współpracę z właścicielem praw do metody implantacji, południowokoreańską firmą Sewon Cellontech, koncernem specjalizującym się w bioinżynierii, dostarczającym rozwiązania terapeutyczne oparte na technologiach inżynierii komórkowej i tkankowej. Dzięki tej współpracy spółka rozszerzyła zakres działalności o hodowlę chondrocytów i osteoblastów. Obecnie IMC Impomed Centrum jest jedyną w Polsce firmą posiadającą licencję na stosowanie Systemu Medycznej Regeneracji (RMS). Metoda polega na namnażaniu *in vitro* chondrocytów pobranych wcześniej od pacjenta, a następnie przeszczepianiu ich w miejsce ubytków tkanki chrzęstnej.

Innowacyjną technologię najłatwiej wytłumaczyć na przykładzie regeneracji uszkodzonego kolana. Lekarz w trakcie biopsji pobiera ze zdrowego kolana niewielką ilość tkanki chrzęstnej. Tkanka trafia do laboratorium, gdzie zostają z niej wyizolowane komórki chondrocytów, które następnie wędrują do inkubatora. Po 6–8 tygodniach mnożenia się jest ich dziesięciokrotnie więcej, czyli wystarczająco dużo, by wypełnić nimi ubytek w chorym kolanie. Chirurg podczas zabiegu usuwa chorą chrząstkę i na jej miejsce wprowadza żelową zawiesinę, zawierającą namnożone chondrocyty. Te zaś podejmują zadanie regeneracji tkanki. W sposób naturalny komórki chrzęstne nie są w stanie się odtwarzać, ale biotechnolodzy znaleźli sposób, aby je do tego „zmusić”. Na laboratoryjnych pożywkach chondrocyty rosną bardzo szybko. Podobnie jak osteoblasty, komórki tkanki kostnej służące do leczenia trudno gojących się złamań. Niewielką ilość komórek można dodatkowo zamrozić i przechować w banku tkanek, by w razie kolejnych kłopotów z chrząstką lub kośćmi wyprodukować leczniczą zawiesinę.

Tzw. „kolano z próbówki” jest szansą na pokonanie bólu i niesprawności kontuzjowanego stawu, a często alternatywą dla endoprotezy. Dowody skuteczności innowacyjnej technologii medycznej najłatwiej znaleźć wśród sportowców. Znakomity polski siatkarz Marcin Prus latami zmagał się z kontuzją kolana. Ostatecznie, jako jedna z pierwszych osób w Polsce, zdecydował się na przeszczep komórek chrząstek stawu. Po kilkumiesięcznej rehabilitacji wrócił do formy.²

Komercyjną produkcją „kolano z próbówki”, czyli mówiąc fachowo: terapią komórkową autologicznego przeszczepu chondrocytów i osteoblastów firma IMC Impomed Centrum zajęła się, gdy tylko otrzymała pozwolenie ministra zdrowia na namnażanie komórek pobieranych z chrząstki stawu kolanowego.

¹ <http://www.impomed.com.pl/index.php>

² Stańczak M., *Kolano z próbówki*, Wprost, 26.01.2009.

„Korzystamy z technologii hodowli ludzkich chondrocytów i osteoblastów, opracowanej przez koreańską firmę Sewon Cellontech. Tam w ciągu roku przeprowadza się tą metodą kilka tysięcy operacji stawów. My ciągle jesteśmy na początku drogi.” – wyjaśnia Robert Zalewski, wiceprezes zarządu IMC Impomed Centrum. Sam z wykształcenia jest prawie lekarzem. Prawie, bo studia medyczne przerwał tuż przed dyplomem, aby w 1990 r. wraz z kilkoma kolegami zająć się biznesem. Zaczął od małej firmy dystrybucyjnej, która z czasem zamieniła się w dużego operatora logistycznego. Po kilkunastu latach sprzedał ją zachodniemu koncernowi. Pieniądze zainwestował w inne przedsiębiorstwa, w tym także w IMC Impomed Centrum, do którego dołączył jako wspólnik i pomysłodawca stworzenia laboratorium inżynierii tkankowej.

„Pracujemy nad własnymi technologiami inżynierii tkankowej. Chcemy zająć się hodowlą keratynocytów, czyli komórek skóry, a także komórek tłuszczowych wykorzystywanych w chirurgii plastycznej i kosmetologii.” – wylicza prezes Zalewski. Dodaje, że firma współdziała z kilkoma polskimi specjalistycznymi klinikami.

IMC Impomed Centrum jest jednak bardziej przedsiębiorstwem, niż placówką naukowo-badawczą. Choć laboratorium w Otwocku pod Warszawą, w którym prowadzone są hodowle tkankowe, powstało dzięki dofinansowaniu z UE, utrzymywać musi się samo. Przeszczepy tkankowe nie są procedurami medycznymi objętymi refundacją NFZ, co w naturalny sposób ogranicza rynek. Koszt „naprawy kolana” to wydatek rządu 20 tys. zł. Na ten typ terapii decydują się dziś osoby zamożne, często sportowcy, których problemem są kontuzje stawów, a chcą kontynuować karierę. Jest także bariera wieku, bo koreańska technologia sprawdza się u pacjentów najwyżej w średnim wieku (50–60 lat), a tymczasem kłopoty z kolanami powszechnie dotyczą osób starszych. Na szczęście firma może ratować się działalnością eksportową. Wyhodowane komórki wysyłane są do Wielkiej Brytanii, a także na Litwę, gdzie taka forma terapii jest refundowana. Dzięki temu działalność inżynierii komórkowej jest rentowna. Skala przedsięwzięcia jest jednak niewielka. W ubiegłym roku było to 30 hodowli, w tym roku będzie około stu.³

Obroty spółki sięgają 5 mln zł rocznie, a zysk netto kształtuje się na poziomie około 0,5 – 0,6 mln zł. W firmie pracuje 15 osób, wszystkie są wysokiej klasy fachowcami z doktoratami. Impomed należy do trzech prywatnych udziałowców. „W ciągu najbliższych dwóch, trzech lat chcielibyśmy podwoić przychody i zatrudnienie. Nie wykluczamy też pozyskania dodatkowych środków poprzez ofertę publiczną.” – mówi Robert Zalewski.⁴

Sukces firmy jest przede wszystkim efektem odważnej decyzji o poszerzeniu spektrum działalności podjętej w 2006 r., a następnie konsekwentnie realizowanej strategii rozwoju firmy. Dzięki temu IMC Impomed Centrum stał się wiodącym przedsiębiorstwem w

³ Grzeszak A., *Biointeres. Ambitne plany polskich biotechnologów*, Polityka, 1.04.2010, <http://www.polityka.pl/rynek/gospodarka/1504446,1,ambitne-plan-y-polskich-biotechnologow.read>

⁴ Chomątowska B., *Kolejny gracz na rynku inżynierii tkankowej*, Rzeczpospolita, 29.01.2008.



dziedzinie przeszczepów i hodowli tkankowych, a w Polsce w zasadzie nie posiada konkurencji. Fundamentem sukcesu jest ponadto imponujące know-how oraz zespół wybitnych specjalistów w swoich dziedzinach, którzy pracują dla IMC Impomed Centrum. To dzięki swoim pracownikom firma może realizować ambitną wizję rozwoju i planować wdrażanie nowych innowacyjnych technologii w przyszłości.

